



MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

Santiago, 22 de marzo de 2013



Señores accionistas:

A nombre del Directorio que presido, cumpla con dar cuenta a Uds. sobre la marcha de nuestros negocios sociales durante el año 2012, destacando, en primer lugar, nuestra satisfacción por informar ahora como realidades concretas, lo que en ocasiones anteriores, solo podíamos informarles como ideas o proyectos.

Si bien aún tenemos enormes desafíos y ciertos proyectos en curso que requieren de un mayor período de maduración, hoy, cada una de nuestras filiales o divisiones se encuentran con creciente actividad y focalizadas en el quehacer, que les ha definido éste Directorio y la Administración, agregando valor que, confiamos, prontamente será capitalizado por los Señores Accionistas y muy importante, por cada una de nuestras líneas de negocios, las que se presentan con claras oportunidades para crecer, que esperamos poder aprovechar en la medida que tengamos capacidad para financiarlas. Me es grato comunicarles que nuestra filial “Lácteos y Energía S.A.”, que posee comprobados resultados y “Schwager Services S.A.”, con importantes contratos sirviendo con éxito en el sector minero, comienzan ya a operar normalmente en el sistema financiero. Confiamos en que, en la medida que los resultados de la matriz continúen mejorando, se nos irán abriendo las distintas opciones de financiamiento que ofrece nuestro desarrollado mercado de capitales, pudiendo de esa manera gestionar los recursos que se requieran para financiar nuestro esperado crecimiento.

No hay duda que en la próxima década, los sectores Energía y Minería explicarán la mayor parte de la inversión productiva pública y privada del país. Schwager Energy S.A. se ha propuesto poner todo su conocimiento y capacidades al servicio de estos sectores.

En Energía, fieles a nuestra misión de “Contribuir a hacer de Chile un país energéticamente sustentable”, durante 2012, la filial Lácteos y Energía, cuya propiedad compartimos con Molinos Bio Bio S.A., se consolidó en el negocio de suero y proteína de leche, logrando un EBITDA de \$ 615 millones, cifra que es un 70% mayor a la lograda el año anterior. El modelo de Negocios de Lácteos y Energía se sustenta en una relación de largo plazo con algunos de nuestros principales proveedores, todos ellos importantes productores de queso de la Región de Los Lagos, a quienes les ofrecemos una solución medio ambiental, que no solo les resuelve el tratamiento de sus riles, sino que además, les aporta energía mediante una planta de Biogás alimentada con lactosa, componente del suero resultante del proceso de fabricación del queso. La Planta de Biogás, ubicada en nuestras instalaciones en Purranque, construida al 100%, ha alcanzado un 85% en su



puesta en marcha; la de Puerto Octay, ubicada en la Quesera del mismo nombre, se terminó de construir a inicios de este año y está próxima a ser inoculada, mientras que una tercera, ubicada en Osorno, en la quesera Lácteos Osorno, está con un avance en su construcción, cercano al 60%.

Por su parte, los Proyectos de centrales de pasada, Condor y Los Pinos, continúan su avance según lo programado, contemplándose para fines del mes de Marzo, el término de la ingeniería básica de ambos. Paralelamente se ha avanzado en las negociaciones de las diversas servidumbres que se requieren para la realización de los proyectos, tanto respecto de los sectores en donde estos se construirán, como aquellos otros afectados por el trazado de las líneas de transmisión. El proyecto Los Pinos, ubicado en la localidad de Ensenada, Comuna de Llanquihue, lo estamos desarrollando, en partes iguales, con el actual dueño de los derechos de agua y del predio donde este se emplazará, mientras que el proyecto Cóndor, ubicado en la Comuna de Vilcún, se sustenta en los derechos de agua sobre el río Trueno adquiridos por la Compañía a principio de 2012. En conjunto, ambos proyectos tienen un potencial de generación de 49 GWh/año.

Terminados estos proyectos, la Compañía deberá enfrentar el desafío de su construcción y financiamiento, sea gestionando los recursos por medio de entidades especializadas en este tipo de financiamiento, o a través de alianzas que nos permitan rentabilizar adecuadamente esta importante inversión de nuestra sociedad.

En Minería, nuestra filial Schwager Services S.A., de la que poseemos el 70% de sus acciones, logró durante 2012 su consolidación y equilibrio operacional, sirviendo exitosamente su primer contrato en la Mina El Teniente. Este equilibrio no se reflejó durante este ejercicio íntegramente en la filial, toda vez que, al estar recién constituida, los Directorios de ambas sociedades, acordamos en su oportunidad presentarnos a dicha licitación por medio de la matriz. Las perspectivas futuras son auspiciosas, por de pronto desde el 1 de enero de este año ya se está sirviendo un nuevo contrato que nos fuera adjudicado por Codelco Chuquicamata en noviembre de 2012, - esta vez a la filial, pero con garantía de la matriz-, contrato denominado “Servicio de Mantenimiento y Reparación Industrial en Gerencia Concentradora” y a partir del 11 de marzo se comenzó a servir otro contrato adjudicado recientemente por Codelco Chuquicamata, contrato denominado “Servicio de Eliminación y Estandarización de Condiciones Subestandar y Mantenimiento Reparación de Instalaciones.” Estos contratos, por la cuantía involucrada, fueron comunicados oportunamente como Hechos Esenciales, no así otros menores, que se han servido como adicionales o relacionados a estos.

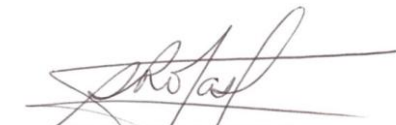
Para servir estos contratos en Minería contamos con más de 350 colaboradores, quienes son el pilar fundamental para entregar un servicio acorde con los requerimientos y expectativas de nuestros clientes.



Por su parte la división Integración de Sistemas eléctricos, basada en la alianza suscrita entre Schwager Energy S.A y BMV, ha ido consolidando su posicionamiento en el sector minero. Muy importante ha sido el prestigio y experiencia que tiene nuestro aliado BMV, fruto de numerosos trabajos y equipos integrados que están en operación en la Minería, pero igual de importante ha sido, los conocimientos, la dedicación y el compromiso de los profesionales que forman el equipo de Schwager. Durante el año, se gestionaron con éxito y en tiempo, importantes proyectos, entre los que destacan, el “Diseño y Construcción de Switch House Móvil” para Minera Esperanza de Antofagasta Minerals, Los “Sensores, Telemetría e integración al Sistema Eléctrico de Planta Ventana” para Melón Ventana, “Sala Eléctrica, Equipamiento de Media Tensión” para Codelco División Radomiro Tomic, “Celdas de Corriente Continua” para Metro S.A. y Suministro de Sistemas de Control, para Codelco Radomiro Tomic.

Señores accionistas, el directorio que presido ha querido ser cauto a la hora de generar expectativas futuras. No queremos cometer errores del pasado que tanto daño causaron a la imagen de la empresa. Nos motiva recuperar a Schwager y que aquellos accionistas que vieron caer significativamente la valoración de sus acciones, recuperen en el tiempo lo perdido. Estamos trabajando por eso y contamos con un equipo humano de excepción, que se esfuerza día a día por lograrlo

Saludos cordiales,



ANDRÉS ROJAS SCHEGGIA
PRESIDENTE